

MetroCard

Documento registrado no CORECON - 10ª Região/MG (art. 11
letra "c" da Lei 1-11/52, e arts. 4º e 6º do Decreto 31794/52).

CORECON/MG
DOCUMENTO VINCULADO A

CERTIDÃO Nº 115/2018/CARR
EXPEDIDA EM 30/05/18
ASS: Edete Marques Gonçalves
AGENTE ADM. FISCAL
FLS: 16/18 CORECON - MG



ATESTADO

A Associação Metrocard atesta para os devidos fins o seguinte:

CONFERE COM ORIGINAL

Conselho Regional de Economia 10ª Região - MG

DADOS DA EMPRESA ATESTANTE		
NOME	Associação Metrocard	
CNPJ	10.319.963/0001-06	
ENDEREÇO	Rua Benjamin Constant 148, Centro, Curitiba, Paraná.	
NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS DA CONCESSÃO	12.200	
DADOS	Em R\$ mil, Ano base 2016	
ECONÔMICO-FINANCEIROS DA CONCESSÃO	RECEITA BRUTA	R\$ 399.362
	TOTAL DE ATIVOS	R\$ 111.321
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 20.632



Documento registrado no CORECON - 10ª Região/MG (art. 11, letra "b" da Lei 1411/52, e arts. 4º e 6º do Decreto 31794/52).



CORECON/MG

DOCUMENTO VINCULADO A

CERTIDÃO Nº 115/2018/CAEPF

EXPEDIDA EM 30.05.18

ASS. Agente Ass. Fiscal

FLS. 17/21 CORECON - MG



DADOS DO SERVIÇO PRESTADO

CONFERE COM ORIGINAL

Conselho Regional de Economia do Estado de São Paulo

NOME DA EMPRESA QUE PRESTOU O SERVIÇO Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.

CNPJ DA EMPRESA CNPJ nº 59.527.788/0004-84

ENDEREÇO DA EMPRESA Rua Antônio de Albuquerque, 156 - 10º andar, Bairro Funcionários, Belo Horizonte - MG, 30112-010.

OBJETO DO TRABALHO Contratação de empresa para prestação de serviços de verificação independente dos Contratos de Concessão do Serviço Público de Transporte Coletivo Urbano de Passageiros por Ônibus da Região Metropolitana de Curitiba.

DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO/ATIVIDADES DESENVOLVIDAS
CONTEXTUALIZAÇÃO:
Os serviços de transporte coletivo público por ônibus da Região Metropolitana de Curitiba foram delegados à iniciativa privada por meio de um contrato administrativo, a título precário, em que o poder público transfere ao permissionário a execução de determinados serviços de interesse coletivo, por sua conta e risco.

Atualmente, operam o Sistema Metropolitano de Transporte Coletivo por Ônibus na região as seguintes empresas:

- ✓ A V Santo Antônio Ltda.
- ✓ A V São José dos Pinhais Ltda.
- ✓ Araucária Transp. Colet. Ltda.
- ✓ Auto Viação Antonina Ltda.
- ✓ Emp. De Ônibus Campo Largo Ltda.
- ✓ Emp. De Ônibus São Braz Ltda.
- ✓ Viação Colombo Ltda
- ✓ Expresso Azul Ltda.
- ✓ Viação Graciosa Ltda
- ✓ Leblon Transp. Passageiros Ltda.
- ✓ Viação Marumbi Ltda
- ✓ Reunidas Transportes S/A
- ✓ Expresso São Bento Ltda
- ✓ Viação Nobel Ltda.
- ✓ Viação Piraquara Ltda.
- ✓ Viação Tamandaré Ltda.
- ✓ Viação do Sul Ltda.

MetroCard

CORECON/MG

DOCUMENTO VINCULADO A

CERTIDÃO Nº 115.008/2018

EXPEDIDA EM 30/05/18

ASSINADO por Marcos Gonçalves

Agente Cont. Fiscal

FLS: 18/18 CORECON - MG



CONFERE COM ORIGINAL

Conselho Regional de Economia 10ª Região - MG

- Passageiros Pagantes (média em 2016): 15 milhões de usuários/mês.
- População da região metropolitana: 3,5 milhões de habitantes (ano de 2016).
- Frota de ônibus (média em 2016): 915 veículos.
- Quantidade de garagens: 11 unidades ou 127.144 m2 de área construída.
- Quantidade de linhas (média em 2016): 250 linhas.
- Verificação dos seguintes indicadores de desempenho:
 - ✓ Idade média da frota;
 - ✓ Idade máxima os veículos;
 - ✓ Produção quilométrica programada;
 - ✓ Produção quilométrica realizada;
 - ✓ Receita Tarifária oriunda de Dinheiro;
 - ✓ Receita Tarifária oriunda de Crédito Eletrônico;
 - ✓ Investimento em Veículos;
 - ✓ Coeficientes de consumo do custo operacional;
 - ✓ Taxa interna de retorno;
 - ✓ Valor presente líquido;
 - ✓ Remuneração do capital.

Os serviços prestados pela EY foram realizados em contratos cujo valores são superiores a R\$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais).

DETALHAMENTO DO TRABALHO:

Para o gerenciamento do projeto foi instituído um escritório de gerenciamento de projetos com comunicação contínua utilizando a metodologia baseada no PMBoK (Project Management Body of Knowledge) do instituto PMI (Project Management Institute) e abrangendo Gestão de Prazo; Integração do Projeto; Documentação do Projeto; Riscos; Custos; Gestão de Recursos Humanos; Qualidade; Gestão de Escopo. A execução dos trabalhos de



Verificação Independente contemplou as seguintes fases:

FASE 1) Verificação, validação de dados, mensuração e análise dos custos e receitas incorridos e resultados alcançados com a prestação dos serviços de transporte de cada uma das empresas, considerando-se os recursos efetivamente disponibilizados.

(a) Verificação dos custos, mês a mês, incorridos na prestação dos serviços por cada uma das empresas, no período de novembro de 2010 até julho de 2017, com base nos dados de produção apurados pelas Concessionárias, por meio das informações processadas diariamente oriundas do Sistema de Bilhetagem Eletrônica (SBE), nos preços de mercado levantados pela EY e de coeficientes de consumo apropriados para os tipos de serviço prestados, considerando-se a regulamentação vigente.

(b) Verificação das receitas, mês a mês, incorridas na prestação dos serviços por cada uma das empresas, no período de novembro de 2010 até julho de 2017, com base na receita tarifária, apurada por meio das informações oriundas do Sistema de Bilhetagem Eletrônica (SBE).

(c) Verificação dos investimentos, considerando a compra e venda de ativos, no período de novembro de 2010 até julho de 2017, individualmente, pelas empresas para a prestação dos serviços.

FASE 2) Apuração do resultado econômico-financeiro considerando os dados apurados na fase de levantamento de custos, receitas e investimentos para o período de novembro de 2010 até julho de 2017 e a projeção dos dados considerando as premissas definidas pelas empresas para o restante do período dos contratos de concessão.

(a) Elaboração do fluxo de caixa anual, para cada empresa e para o sistema consolidado, apontando as receitas e despesas, mês a mês, incorridas com a prestação dos serviços objetos da concessão, e indicação das respectivas Taxas Internas de Retorno (TIR), conforme previsto nos contratos de concessão.

(b) Análise das demonstrações contábeis e financeiras das empresas com o objetivo de averiguar as condições estabelecidas previamente nas propostas comerciais.

FASE 3) Elaboração de relatório técnico detalhado de reequilíbrio

MetroCard

Documento registrado no CORECON - 10ª Região/MG (art. 11, letra "c" da Lei 1411/52, e arts. 4º e 6º do Decreto 31794/52).

RECON/MG
DOCUMENTO VINCULADO A

CERTIDÃO Nº 115/2018/CAATF

EXPEDIDA EM 30/05/18

ASS: Nilda Magalhães Gonçalves

Agência Adm. Fiscal

CONSELHO DE ECONOMIA 10ª REGIÃO - MG



COM ORIGINAL

	econômico-financeiro da concessão.			
	<p>(a) Elaboração de relatório técnico detalhado apontando como base nos levantamentos realizados, considerando-se os dados efetivamente disponibilizados por cada uma das empresas ao longo do período decorrido de vigência contratual, se houve desequilíbrio econômico-financeiro, indicando o seu respectivo impacto na tarifa e sugerindo o valor do Coeficiente de Revisão Tarifária.</p> <p>Destaca-se que o encerramento do projeto contempla reunião final dos trabalhos para apresentação e validação pelas Diretorias Responsáveis com base no Relatório Final consolidando o escopo global do trabalho com as recomendações para aperfeiçoamento no acompanhamento e controle das atividades.</p>			
VALOR DO CONTRATO	R\$ 500.000,00			
HORAS TOTAIS DE PROJETO	8.650 horas			
LOCAL E PERÍODO DE EXECUÇÃO	01/09/2016 com término em 01/03/2018:			
EQUIPE DA EY ENVOLVIDA NO SERVIÇO	NOME E Nº DO REGISTRO NO CONSELHO DE CLASSE	FUNÇÃO NO PROJETO	DOMÍNIO DE ATUAÇÃO	HORAS NO PROJETO
	Luiz Cláudio Campos	Sócio	Verificação Independente e Análise Econômico-Financeira	1000
	Marco Antônio de Araújo CRA MG 28630	Sócio	Verificação Independente	800
	Gustavo Adolfo Leite de Gusmão CRA 20-71680-0	Diretor	Verificação Independente e Análise Econômico-Financeira	850

Documento registrado no CORECON - TO - Região MG (art. 11 da Lei nº 11.512/2008 e arts. 41 e 68 do Decreto 31794/52)

CORECON/MG

DOCUMENTO VINCULADO A

CERTIDÃO Nº **11512008/18ATPJ**

EXPEDIDA EM **20/05/18**

ASS: **Assessoria Gonçalves**

FLS: **21/18**

CORECON - MG



Paulo F. A. Lucas CREA MG 35.068/D	Diretor	Verificação Independente	1200
Monique Leiras MIBA 1.512	Gerente Sênior	Verificação Independente e Análise Econômico-Financeira	1600
Flávio Dayrell Miserani Nunes CREA MG 149.559/D	Gerente Sênior	Verificação Independente e Indicadores de Desempenho	1600
Eveline Diniz e Souza CREA MG 153.652/D	Gerente	Verificação Independente e Indicadores de Desempenho	1600

Atestamos que tais serviços foram executados de acordo com os parâmetros técnicos de qualidade exigidos e no prazo pactuado.

Belo Horizonte, 27 de Abril de 2018

Atenciosamente,

ASSOCIAÇÃO METROCARD

Nome: LESSANDRO ZEM

Cargo: PRESIDENTE

Telefone: 41 – 3093-3232

Endereço: Rua Benjamin Constant, 148 – Centro – 80.060-020 – Curitiba - PR

R Benjamin Constant, 148 – Centro – 80.060-020 – Curitiba – PR
Tel. 41 3093-3232 CNPJ 10.319.963/0001-06
www.cartaometrocard.com.br



NÚCLEO DE REGISTRO

CERTIDÃO DE ACERVO TÉCNICO

N.º 115/2018-CAT-PJ

CERTIFICO E DOU FÉ, para todos os fins de direito e para efeitos do art, 30, inciso I da Lei 8.666/93, que a empresa **ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA.**, CNPJ n.º **59.527.788/0004-84**, com endereço na Rua Antônio de Albuquerque, 156 – 10º andar. Bairro Funcionários, Belo Horizonte – MG. 30112-010, devidamente registrada neste Conselho sob o n.º **731**, em dia com suas anuidades, tendo sido indicado (a) como Economista Responsável o(a) **Sra. TATIANA DA PONTE**, registrado (a) neste Regional, sob o n.º – **RD 8091**, mantem arquivados nesta Autarquia, **Contrato** datado de 01/09/2016 e **Atestado de Capacidade Técnica**, que comprovam a aptidão da empresa, na elaboração de Estudos de Reequilíbrio Econômico-Financeiro, e, Cálculo da tarifa técnica consolidada para o Sistema Metropolitano de Transporte Coletivo da Região Metropolitana de Curitiba (Sistema Integrado e Não Integrado). **CONTRATANTE: “Associação Metrocard”, CNPJ: 10.319.963/0001-06, Sede: Rua Benjamin Constant, 148 – Centro – Curitiba-PR;**

Número de Funcionários da Concessão: 12.200 ;

Dados econômico-financeiros da Concessão:

Receita Bruta (Em R\$ mil, Ano Base 2016) : R\$399.362;

Total de Ativos: R\$111.321;

Patrimônio Líquido: R\$20.632.

OBJETO DO CONTRATO: Prestação de serviços de verificação independente dos Contratos de Concessão do Serviço Público de Transporte Coletivo Urbano de Passageiros por Ônibus, da Região Metropolitana de Curitiba, contando com a

1
Carla

NÚCLEO DE REGISTRO

atuação de 17 (dezessete) empresas, operando o Sistema Metropolitano de Transporte Coletivo:

- ▶ A V Santo Antônio Ltda.;
- ▶ A V São José do Pinhais Ltda.,
- ▶ Araucária Transp. Colet. Ltda.,
- ▶ Auto Viação Antonina Ltda.,
- ▶ Emp. De ônibus Campo Largo Ltda.;
- ▶ Emp. De Ônibus São Braz Ltda.;
- ▶ Viação Colombo Ltda.;
- ▶ Expresso Azul Ltda.;
- ▶ Viação Graciosa Ltda.,
- ▶ Leblon Transp. Passageiros Ltda.,
- ▶ Viação Marumbi Ltda.;
- ▶ Reunidas Transportes S/A.;
- ▶ Expresso São Bento Ltda.;
- ▶ Viação Nobel Ltda.,;
- ▶ Viação Piraquara Ltda.,
- ▶ Viação Tamandaré Ltda.,
- ▶ Viação do Sul Ltda.

- Passageiros pagantes (média em 2016): 15 milhões de usuários;
- População da Região Metropolitana: 3,5 milhões de habitantes em 2016;
- Média da frota de Ônibus em 2016: 250 linhas;
- Verificação dos seguintes indicadores de desempenho:

- a) Idade média da frota;
- b) Idade máxima dos veículos;



NÚCLEO DE REGISTRO

- c) Produção quilométrica programada;
- d) Produção quilométrica realizada;
- e) Receita Tarifária oriunda de Dinheiro;
- f) Receita Tarifária oriunda de Crédito Eletrônico;
- g) Investimento em Veículos;
- h) Coeficientes de consumo do custo operacional;
- i) Taxa interna de retorno;
- j) Valor presente líquido;
- k) Remuneração do capital.

Visando as necessidades do cliente, a “Ernst Young” estruturou o trabalho em etapas descritas a seguir:

1ª ETAPA – Verificação, validação de dados, mensuração e análise dos custos e receitas incorridos, e resultados alcançados, em relação aos serviços prestados por cada empresa, considerados os recursos efetivamente disponibilizados.

VERIFICAÇÃO:

- a) – dos custos, mês a mês, da prestação dos serviços por cada uma das empresas, entre novembro/2010 e julho/2017, baseados nos dados de produção apurado pelas Concessionárias, pelas informações oriundas do Sistema de Bilhetagem Eletrônica, nos preços de mercado levantados pela “Ernst Young” e de coeficientes de consumo, apropriados a cada tipo de serviço prestado;
- b) – das receitas, mês a mês, incididas na prestação de serviços de cada empresa, entre novembro/2010 e julho/2017, baseada na receita tarifária, apurada, oriunda do Sistema de Bilhetagem Eletrônica (SBE);

NÚCLEO DE REGISTRO

- c) – dos investimentos, consideradas a compra e venda de ativos, entre novembro de 2010 e julho de 2017, por cada empresa prestadora de serviços.

2ª ETAPA — Apuração do resultado econômico-financeiro, considerada a apuração dos dados na fase de levantamento de custos, receitas e investimentos, entre novembro/2010 e julho/2017, e a projeção de dados, consideradas, as premissas definidas pelas empresas, para o restante do período do contrato, tendo sido elaborados:

- a) Fluxo de caixa anual, para cada empresa e sistema consolidado, apresentando as receitas e despesas, mês a mês, coma prestação dos serviços objeto da concessão, indicando as Taxas Internas de Retorno (TIR), previstas em contrato;
- b) Análise das demonstrações contábeis e financeiras das empresas visando averiguar as condições estabelecidas nas propostas comerciais.

3ª ETAPA — Elaboração de relatório técnico detalhado de reequilíbrio, considerados os dados disponibilizados pelas empresas, durante o período de vigência contratual, informando se houve desequilíbrio econômico-financeiro, indicando no caso, o impacto na tarifa, e sugerindo o valor do Coeficiente Tarifário.

VALOR/CONTRATO: R\$530.000,00 (Quinhentos e Trinta Mil Reais) pagos em 10 (dez) parcelas mensais e consecutivas de igual valor, contemplando 03 (três) reuniões para apresentação dos resultados e esclarecimentos. No caso da necessidade de reuniões adicionais, para suporte técnico, após a entrega do Relatório Final, estas seriam remuneradas no valor de R\$10.000,00 (Dez Mil Reais) por reunião.

HORAS TOTAIS DE PROJETO: **8.650** (Oito Mil, Seiscentos e Cinquenta) horas.





NÚCLEO DE REGISTRO

VIGÊNCIA DO CONTRATO: Encerramento do Contrato ao término dos serviços, mas, aplicável a todos os serviços prestados após a data deste Contrato.

Ao final do Projeto, ocorreu reunião para apresentação e validação, pelas Diretorias Responsáveis, baseadas no Relatório Final, consolidando o escopo global do trabalho e contendo as recomendações para aperfeiçoamento no acompanhamento e controle das atividades.

Atendidas as expectativas técnicas e contratuais, o contratante emitiu **Atestado de Capacidade Técnica** datado de **20 de Janeiro de 2016**, em favor da empresa **ERNST & YOUNG ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA**.

O referido é verdade, e nesta data, eu, Nildete Magrassse Gonçalves, Agente Administrativo Fiscal no CORECON-MG, digitei, conferi e certifiquei o registro do Contrato e Atestado de Capacidade Técnica, arquivados nesta Autarquia.

Belo Horizonte, 06 de Junho de 2018.

Nildete Magrassse Gonçalves
Agente Administrativo Fiscal – Núcleo de Registro